



ORDRUPGAARD  
**ÅRSRAPPORT 2025**

## **OVERSIGT OVER TABELLER, NOTER OG BILAG**

### **BERETNING**

TABEL 1: VIRKSOMHEDENS ØKONOMISKE HOVED- OG NØGLETAL

TABEL 2: VIRKSOMHEDENS HOVEDKONTI

TABEL 4: FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

### **REGNSKAB**

TABEL 5: RESULTATOPGØRELSE

TABEL 6: RESULTATDISPONERING AF ÅRETS OVERSKUD

TABEL 7: BALANCEN

TABEL 8: EGENKAPITALFORKLARING

TABEL 9: UDNYTTELSE AF LÅNERAMME

TABEL 10: OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

TABEL 11: BEVILLINGSREGNSKAB

### **NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE**

TABEL 12: NOTE 1. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

TABEL 13: NOTE 2. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

TABEL 13A.: NOTE 3. HENSATTE FORPLIGTELSE

### **INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED**

TABEL 14: SAMMENSÆTNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE

TABEL 15: OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

### **GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED**

TABEL 16: SAMMENFATNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE (FÆLLESSTATSLIGE)

TABEL 17: OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED ADMINISTRATIVT FASTSAT TAKST

TABEL 18: OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED LOVBESTEMT TAKST

### **TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER**

TABEL 19: OVERSIGT OVER TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER

### **FORELAGTE INVESTERINGER**

TABEL 20: OVERSIGT OVER AFSLUTTEDE PROJEKTER, MIO. KR.

TABEL 21: OVERSIGT OVER IGANGVÆRENDE ANLÆGSPROJEKTER, MIO. KR.

### **IT-OMKOSTNINGER**

TABEL 22: IT-OMKOSTNINGER

### **SUPPLERENDE BILAG**

TABEL 23: TILSKUDSREGNSKAB

TABEL 25: UDESTÅENDE TILSAGN

TABEL 26: AFRAPPORTERING PÅ NØGLETAL FOR FORVALTNINGSOPGAVER

# INDHOLDSFORTEGNELSE

1. PÅTEGNING .....	5
2. BERETNING .....	7
2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN .....	7
2.2 LEDELSESBERETNING .....	7
2.4 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER .....	10
2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR .....	14
3. REGNSKAB .....	17
3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS .....	17
3.2 RESULTATOPGØRELSE MV. ....	17
3.3 BALANCEN .....	19
3.4 EGENKAPITALFORKLARING .....	23
3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME .....	24
3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT .....	24
3.7 BEVILLINGSREGNSKABET .....	25
4. BILAG .....	27
4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE .....	27
4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED .....	29
4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV. ....	30
4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED .....	30
4.5 TILSKUDSFINANSIERET VIRKSOMHED .....	30
4.6 FORELAGTE INVESTERINGER .....	31
4.7 IT-OMKOSTNINGER .....	31
4.8 SUPPLERENDE BILAG .....	31

# 1. PÅTEGNING

# 1. PÅTEGNING

## ÅRSRAPPORTEN OMFATTER

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Ordrupgaard, CVR-nummer 67117514 er ansvarlig for: § 21.33.25. Ordrupgaard (driftsbevilling), herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

## PÅTEGNING

Der tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Ordrupgaard,

Underskrift



---

Direktør Gertrud Oelsner

## 2. BERETNING

## 2. BERETNING

### 2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

Ordrupgaard er en statsinstitution under Kulturministeriet beliggende på adressen Vilvordevej 110, 2920 Charlottenlund. Ordrupgaard er som statsligt kunstmuseum omfattet af museumsloven, jf. Lovbekendtgørelse nr. 1017 af 7. juli 2025.

I medfør af museumsloven skal Ordrupgaard gennem de indbyrdes forbundne opgaver samlingsudvikling, vidensudvikling og formidling i samarbejde med de øvrige museer i et lokalt, nationalt og globalt perspektiv:

- 1) aktualisere viden om kulturarv og gøre denne tilgængelig og vedkommende,
- 2) udvikle anvendelse og betydning af kulturarv for borgere og samfund og
- 3) sikre kulturarv for fremtidens anvendelse.

Som kunstmuseum belyser Ordrupgaard billedkunstens historie og aktuelle udtryk samt dens æstetiske og erkendelsesmæssige dimensioner.

Ordrupgaard afrapporterer på varige nøgletal for kerneopgaverne samlingsudvikling, vidensudvikling og strategisk formidling i henhold til styringsgrundlag for museet af november 2025.

#### 2.1.1 Vision

Ordrupgaard er en anerkendt og efterspurgt destination for store kunstoplevelser. Vores vision er at genfortrylle og aktualisere Ordrupgaard i sin helhed. Med afsæt i stifternes værdier: Mod, målrettethed, kvalitetssans, professionalisme, passion, viden og værtskab vil vi forbinde museet med sin historie og føre det ind i fremtiden som en verden af kunst, natur, design og arkitektur. Ordrupgaard forbinder forankring med fornyelse.

## 2.2 LEDELSESBERETNING

### 2.2.1 Årets økonomiske resultat

Årets økonomiske resultat

Årets økonomiske resultat for 2025 viste et overskud på 1.277,2 t.kr. Årets resultat skyldes primært udskudte opgaver som bekæmpelse af pileurt samt etablering af lynafledning, hvilket der redegøres nærmere for nedenfor samt i afsnit 3.2. Resultatopgørelse.

### Vurdering af det økonomiske resultat

Ordrupgaards økonomiske resultat for 2025 vurderes som tilfredsstillende.

Ordrupgaard modtog i 2025 to tillægsbevillinger, herunder 1 mio. kr. til bekæmpelse af pileurt samt 2,4 mio. kr. til vanskeligt omgængelige meromkostninger. Det bemærkes, at tillægsbevillingsloven for 2025 er fremsat, men ikke endeligt vedtaget.

Grundbudgettet var udarbejdet med udgangspunkt i et nulresultat.

### TABEL 1. VIRKSOMHEDENS ØKONOMISKE HOVED- OG NØGLETAL

<b>Hovedtotal</b>			
1.000 kr., løbende priser	2024	2025	B 2026
<b>Resultatopgørelse</b>			
Ordinære driftsindtægter	-68.570,4	-40.624,1	-37.983,6
- Heraf indtægtsført bevilling	-15.800,0	-19.200,0	-15.900,0
Ordinære driftsomkostninger	67.292,4	37.532,0	36.052,2
Resultat af ordinære drift	-1.278,0	-3.092,1	-1.931,4
Resultat før finansielle poster	-1.267,4	-3.116,1	-1.931,4
Årets resultat	593,4	-1.277,2	0,0
<b>Balance</b>			
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	47.451,6	45.590,0	47.090,0
Omsætningsaktiver (ekskl. Likvider)	10.750,5	19.004,1	17.438,0
Egenkapital	438,0	1.715,2	1.715,2
Langfristede forpligtelser	47.840,2	45.968,4	45.534,0
Kortfristede forpligtelser	14.888,5	24.002,2	17.000,0
<b>Låneramme og finansielle nøgletal</b>			
Lånerammen	54.800,0	54.800,0	54.800,0
Trækket på lånerammen	37.150,3	35.709,5	35.695,9
Bevillingsandel	23,0%	47,3%	41,9%
<b>Personaleoplysninger</b>			
Antal årsværk	37,1	35,7	36,7
Lønsumsloft (inkl. lønsum fra tidl. År)	29.014,8	29.390,2	23.939,0
Lønforbrug	18.326,0	17.919,7	18.811,7
Årsværkspris	494,0	501,6	512,6
Lønomsætningsandel	26,7%	44,1%	49,5%

Anm.: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal omfatter hovedkonto § 21.33.25.

Kilde: 2024-tallene er fra årsrapporten 2024, og 2025-tallene er fra rapporter trukket via Statens Koncernrapportering (SKR). 2026 er baseret på grundbudgettet samt forslag til finanslov for finansåret 2026.

## Udnyttelse af låneramme, bevillingsandel og overskudsgrad

Lånerammeudnyttelsen er faldet fra 67,8 pct. i 2024 til 65,2 pct. i 2025, hvilket primært er et resultat af årets afskrivninger og få anlægsinvesteringer.

Bevillingsandelen er øget fra 23,0 pct i 2024 til 47,3 pct. i 2025. Bevillingen udgør dermed en større andel af Ordrupgaards ordinære driftsindtægter, hvilket skyldes, at museet i 2025 har modtaget tillægsbevillinger, om end tillægsbevillingsloven for 2025 ikke endeligt er vedtaget, men også at der i 2024 blev rejst væsentlig fondsfinansiering i forbindelse med erhvervelse af kunstværker.

Lønomkostningsandelen består af lønforbruget med udgangspunkt i standardkonto 18 set op imod de ordinære driftsindtægter. Procentdelen af Ordrupgaards samlede omkostninger, der går til betaling af medarbejdernes løn, pension og andre relaterede løndele, er øget fra 26,7 pct. i 2024 til 44,1 pct. i 2025. Årsagen til dette skal ses i sammenhæng med faldet i ordinære driftsindtægter fra 2024 til 2025 grundet den tidligere omtalte fondsfinansiering.

## Udvikling i årsværk

I 2025 er der et fald i antallet af årsværk på 1,4 fra niveauet i 2024. Det største fald ses på ansatte ved ledelse og administration, hvilket blandt andet skyldes en midlertidig ændring i personalesammensætningen, men også en opstart på ændret håndteringspraksis for ansatte på honorar.

I 2026 forventes en stigning i antallet af årsværk, da museet har foretaget en ny projektansættelse.

Årsværksprisen er steget i 2025 med 1,5 pct. fra niveauet i 2024, hvilket afspejler den generelle lønregulering, men kan også relateres til faldet i antallet af årsværk, da disse afsluttede årsværk har modtaget ferieafregning.

## 2.2.2 Virksomhedens drift, anlæg og administrative ordninger

### Institutions driftskonti

TABEL 2. VIRKSOMHEDENS HOVEDKONTI

	(Mio. kr.)	Bevilling (FL+TB)	Regnskab 2025	Overført overskud ultimo
Drift	Udgifter	38,1	39,4	
	Indtægter	-18,9	-21,4	1,3
Anlæg	Udgifter	0,0	0,0	0,0

Indtægter	0,0	0,0
-----------	-----	-----

Anm.: I regnskabet indgår § 21.33.25 underkonto 10 almindelig virksomhed med udgifter på 31,05 mio. kr., underkonto 90 med udgifter på 0,04 mio. kr. samt underkonto 97 med udgifter for 8,28 mio. kr. Bevillingstal baserer sig på FL25 samt fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) samt Navision.

Ordrupgaard's finanslovsbevilling udgjorde i 2025 15,8 mio. kr. Derudover modtog Ordrupgaard i 2025 to tillægsbevillinger på i alt 3,4 mio. kr., om end det bemærkes, at tillægsbevillingsloven for 2025, som nævnt, ikke er endeligt vedtaget.

Årets forskel mellem bevilling og regnskab udgør årets overskud på 1,3 mio. kr. Se mere under afsnit 3.2 resultatopgørelse mv.

### 2.2.3 Overført overskud

Med udgangspunkt i årets positive resultat på 1,3 mio. kr. disponeres beløbet til overført overskud. Således udgør Ordrupgaard's akkumulerede resultat 1,3 mio. kr. ved udgangen af 2025.

## 2.4 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER

2025 har udgjort det sidste år i Ordrupgaard's strategiperiode for 2022-2025. I perioden har museet haft fokus på at sikre en succesfuld genåbning efter nedlukningen af museet i årene 2018-2021. Dertil har museet i perioden prioriteret arbejdet med at udvikle og forbedre rammerne for det samlede museumsbesøg. Det kommer blandt andet til udtryk gennem indsatser fokuseret på arkitekturen og udendørsarealerne på museet, herunder etableringen af en ny parkeringsplads, som stod færdig i marts 2025.

### Indsamling, registrering og bevaring af kulturarven (samlingsudvikling)

Ordrupgaard har i 2025 fortsat fulgt den løbende bevaringsplan, der har til formål at sikre, at den indendørs kunst på Ordrupgaard til hver en tid fremstår i stabiliseret/formidlingsegnet tilstand. I strategiperioden 2022-2025 har Ordrupgaard ligeledes haft fokus på bevaring af værkerne i museets kunstparks med henblik på, at disse fortsat kan være til glæde for museets brugere, herunder især børn, som går på opdagelse i den udendørs kunst på daglig basis. I 2025 er der udført bevaringsarbejde på fire af parkens værker.

Som led i den øgede indsats for at bevare og formidle historien om Finn Juhl og hans hus har Ordrupgaard i 2025 desuden påbegyndt arbejdet med at registrere museets Finn Juhl-arkiv.

Ordrupgaards erhvervsstrategi følger et overordnet mål om at udbygge samlingerne af dansk og fransk 1800-talskunst, når væsentlige og kvalitetsfulde værker inden for museets genstandsfelt kan erhverves. I 2025 er det i overensstemmelse med denne ambition blevet muligt at erhverve to danske værker til samlingen:

- J. Th. Lundbye. *Studie af stendyssen på Snarebakken* (1842).
- L.A. Ring. *Vinterlandskab. Baldersbrønde* (1912).

### **Vidensproduktion gennem forskning og andet (vidensudvikling)**

I 2025 har Ordrupgaard publiceret seks fagfællebedømte forskningsartikler. Det er en markant stigning i forskningsudgivelser sammenlignet med tidligere år, hvilket afspejler et øget fokus på museets forskning generelt. Det høje antal fagfællebedømte publikationer skal desuden ses som et resultat af udstillings- og forskningsprojektet *Plantefeber. Verden i Vindueskarmen*, som blev vist på museet i efteråret 2025. Projektet, som blev til i et samarbejde med Den Hirschsprungske Samling og Aarhus Universitet, havde en stærk forskningsmæssig forankring, der foruden udstilling og publikation også blev omsat i en podcast samt et stort forskningsseminar. Hele fem ud af de seks publicerede forskningspublikationer vedrører også netop dette projekt:

- Gertrud Oelsner, m.fl., "Skjulte plantehistorier: Nær- og fjernlæsninger af dansk kunst med stueplanter fra 1820 til 1920 som kilde til ny viden og formidling", *Perspective*, 2025.
- Gertrud Oelsner, Anette Vandsøe og Pernille Leth-Espensen, "Hjemmets flora – og det grønne Ordrupgaard", *Magasin for Bygningskunst og Kultur*, nr. 9, 2025.
- Gertrud Oelsner & Anette Vandsøe, "Det grønne danske hjem", *Plantefeber*, Ordrupgaard og Den Hirschsprungske Samling, 2025.
- Gertrud Oelsner m.fl., "Verden i vindueskarmen", *Plantefeber*, Ordrupgaard og Den Hirschsprungske Samling, 2025.
- Rikke Zinck Jensen, "Sære blomst i Danas have", *Plantefeber*, Ordrupgaard og Den Hirschsprungske Samling, 2025.
- Kasper Opstrup, "Imago mundi nova, imago nula: Om symbolisme og den okulte genkomst", *Symbolisme*, Ordrupgaard, 2025.

Ordrupgaard har i 2025 desuden indledt projektet "Kunst, museumshaver og planter". Projektet er et samarbejde med Ny Carlsberg Glyptotek og Anlægs- og Gartneruddannelsen på Roskilde Tekniske Skole og har til formål at udvikle viden og materiale til undervisningstilbud om museernes impressionistiske landskabsmalerier og havearkitektur til nye brugergrupper.

### **Strategisk formidling**

Ordrupgaard har i 2025 vist tre særudstillinger, der med forskellige vinkler har perspektiveret kunsten og kulturhistorien på Ordrupgaard. Der er tale om udstillingerne:

- Drømmenes Port. Symbolisme, 5. februar – 15. juni 2025.

- Djurberg & Berg. The Circle of Life, 11. april – 2. november 2025.
- Plantefeber. Verden i vindueskarmen, 3. september 2025 – 11. januar 2026.

I tillæg til de tre særudstillinger har museet i 2025 givet plads til en ny permanent udstilling med værker af keramikere og skulptør Jean René Gauguin (1881-1961). Værker af Jean René Gauguin blev erhvervet til Ordrupgaards samling allerede på stifterparrets tid, og med den nye udstilling tildeles formidlingen af kunstneren en mere central plads på museet. Det har fortsat i 2025 været en ambition at udvikle rammerne for museets arbejde med arrangementer, og årets udstillinger er i den forbindelse alle blevet udfoldet gennem et rigt arrangementsprogram.

På baggrund af publikums store efterspørgsel vedr. Finn Juhls hus har Ordrupgaard i 2025 udviklet et nyt omvisnings- og formidlingskoncept, der gør det muligt at vise huset frem for flere besøgende under hensyn til husets kapacitet.

Også museets digitale tilstedeværelse er i 2025 blevet udviklet og forbedret gennem et indledende arbejde med etablering af en ny hjemmeside samt implementering af et nyt booking- og billetsystem.

Det samlede, opgjorte besøgstal for 2025 er 88.598. Dette udgør et fald på 14 pct. fra 2024. Der redegøres for denne afvigelse under afsnit 2.4.2 om afvigelsesforklaringer nedenfor.

## 2.4.1 Oversigt over årets resultatopfyldelse

Nedenfor følger afrapportering på nøgletal, jf. styringsgrundlang.

Kerneopgave					
Nr.	Opgaver i henhold til kerneopgave	Nøgletal	2023	2024	2025
1.	Indsamling, registrering, og bevaring af kulturarven (samlingsudvikling) jf. § 2, stk. 1, i museumsloven.	a. Antal registrerede genstande/værker i alt	502	507	509
		b. Antal registrerede ny erhvervede/accesionerede genstande/værker	10	5	2
		c. Andel behandlingskrævende	0%	1%	0%

		genstande/værker			
2.	Vidensproduktion gennem forskning og andet (vidensudvikling) jf. § 2 stk. 1, i museumsloven.	a. Antal publicerede fagfællebedømte forskningsartikler	1	2	6
3.	Strategisk formidling jf. § 2, stik. 1, i museumsloven.	a. Antal besøgende i udstillingen i alt	94.908	103.336	88.598
		b. Antal besøgende under 18 år i alt	5.598	7.889	5.563
Note: Besøgstallet for 2025 er delvist opgjort pba. estimater grundet udfordringer med implementering af nyt billetsystem jf. afvigelsesforklaringerne i afsnit 2.4.2. nedenfor.					

## 2.4.2 AFVIGELSESFORKLARINGER

### Nedenfor følger forklaring for væsentlige afvigelser

Ad kerneopgave 3, nøgletal a. Der er et væsentligt fald i antal besøgende fra 2024. Det vurderes, at der kan være flere medvirkende årsager til dette fald.

For det første en teknisk årsag, der kan henføres til 2. halvår af 2025, hvor museet overgik til et nyt billetsystem. Der har i overgangsfasen fra et system til et andet været udfordringer med at opgøre besøgstallet præcist og på forskellige grupper. Besøgstallet for 2. halvår er på den baggrund et estimat baseret på antal solgte billetter, som ikke tager højde for fordelingen af besøgstallet på forskellige grupper som årskortholdere og besøgende under 18 år. Udfordringer med netværksdækning i foyerområdet har desuden medført problemer med scanning af billetter købt online og scanning af årskort. Disse problemer er løst fra 2026.

For det andet oplevede museet desværre, at udstillingen *Drømmenes Port. Symbolisme* ikke trak et helt så stort publikum som forventet. Dette er siden blevet evalueret af museets udstillingsteam, og erfaringerne bringes videre i museets arbejde med udstillinger og markedsføring af disse.

For det tredje har Ordrupgaard ikke haft en særudstilling i udstillingssalene hen over sommeren, sådan som museet ellers normalt har haft. Det er planen, at Ordrupgaard fremover også skal vise en sommerudstilling, sådan at museet kan trække et større publikum i denne periode.

Dertil oplevede Ordrupgaard i første halvdel af 2025 en del trafikale problemer som følge af etableringen af en ny parkeringsplads, hvilket kan have afholdt gæster fra at besøge museet i denne periode. Det skal også bemærkes, at 2024 udgjorde et rekordår, hvad angår besøgstal, og i sammenligning med 2024 kommer besøgstallet for 2025 til at fremstå mindre tilfredsstillende end ved sammenligning med besøgstallet for 2023. Det er Ordrupgaards håb og forventning, at arbejdet med museets nye strategi for 2026-2029, som har til formål at løfte Ordrupgaard som samlet destination, vil medføre et stigende besøgstal over de kommende år.

Ad kerneopgave 3, nøgletal b. Der ses et fald i antal besøgende under 18 år på 29 pct., når der sammenlignes med besøgstallet for 2024. Forklaring på dette fald følger samme årsager, som de ovenfor beskrevne fsva. det samlede besøgstal. Tallet er derfor baseret på et estimat. Arbejdet med at skabe nye og bedre oplevelser for børn og unge indgår som centralt element i Ordrupgaards strategi for 2026-2029, og det er derfor museets håb og forventning, at museet over de kommende år vil tiltrække et stigende antal børn og unge. Det skal også bemærkes, at et meget stort antal børn og unge, blandt andet gennem skolebesøg, besøger Ordrupgaards park, som er et gratis tilbud. Denne gruppe af børn og unge registreres aktuelt ikke i museets opgørelse af årlige besøgstal. Det er museets ambition at udvikle en metode, som kan gøre det muligt at opgøre besøgstallet i parken.

Ad kerneopgave 1, nøgletal b. Der ses en afvigelse i antal nyerhvervede værker fra fem i 2024 til to i 2025. Ordrupgaards erhvervsbeskyttelsespolitik følger ikke en kvantitativ kalkule, men afhænger af, hvad der udbydes på markedet, som er relevant at erhverve i forhold til museets samling.

## 2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

TABEL 4. FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Mio. kr.	Regnskab (2025)	Grundbudget (2026)
Bevilling og øvrige indtægter	-40,6	-38,0
Udgifter	39,4	38,0
Resultat	-1,3	0,0

Note: Ordrupgaards økonomiske resultat 2025 og forventninger til det kommende år omfatter den virksomhedsbærende hovedkonto §21.33.25.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) samt grundbudget 2026, som er baseret på finanslov 2026.

Ordrupgaard forventer i 2026 at komme videre i arbejdet med en række driftsmæssige, nødvendige forbedringer vedr. museets bygningsmasse. Det gælder udfordringer med akustik i museets foyeområde, som belaster det fysiske arbejdsmiljø i høj grad. Dertil kommer problemer vedr. manglende lagerplads, kontorfaciliteter samt køkkenfaciliteter til cafédrift, som kræver en gentænkning af de eksisterende bygninger på grunden, sådan at der sikres en bedre udnyttelse af den samlede kapacitet.

Museet vil i det kommende år også videreføre arbejdet med forbedring og udvikling af museets udendørsarealer. Det gælder dels et større tilgængelighedsprojekt vedr. Ordrupgaards park, som museet har taget tilløb til gennem flere år. Dertil en nødvendig bekæmpelse af invasiv pileurt, som desværre findes i bestande flere steder i Ordrupgaards park, og som truer det lokale natur- og kulturhistoriske miljø.

Finn Juhls hus er en meget efterspurgt destination i museumsoplevelsen på Ordrupgaard. Desværre er huset på nuværende tidspunkt ikke i en god forfatning, og der er identificeret et tydeligt behov for en omfattende restaurering af huset. Ordrupgaard har i 2025 indledt arbejdet med at afdække finansiering til dette projekt, som fortsætter i det kommende år. Det er forhåbningen, at Ordrupgaard inden udløbet af næste strategiperiode har taget de afgørende skridt i processen for at sikre, at Finn Juhls hus kan bringes i god formidlingseget tilstand og indfri sit fulde potentiale som besøgssted og kulturhistorisk vidnesbyrd.

Ordrupgaard forventer i 2026 desuden at kunne afslutte det vigtige arbejde med at etablere museets nye hjemmeside.

Samlet set er der tale om forbedrings- og udviklingstiltag, som udmønter Ordrupgaards strategi for 2026-2029, der har til formål at udvikle museet som samlet destination. Det bliver en vigtig og krævende opgave af balancere driften med de store udviklingsprojekter, som forudsætter ekstern finansiering for at kunne realiseres.

# 3. REGNSKAB

## 3. REGNSKAB

Ordrupgaards indtægter og udgifter i 2025 medfører, at museet har et overskud på 1,3 mio. kr.

### 3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

#### Anvendt regnskabspraksis

Ordrupgaards regnskabspraksis tager udgangspunkt i BEK nr. 116 af 19/02/2018, gældende bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen mv. samt i de regnskabsregler og principper, Økonomistyrelsen har opstillet for omkostningsbaserede regnskaber og -bevillinger. Årsrapporten for 2025 er opstillet efter Økonomistyrelsens principper.

Regnskabet er baseret på udtræk fra Navision Stat, Statens Koncernrapportering (SKR) samt Statens Budgetsystem (SBS).

Indtægter i forbindelse med udlån af kunstværker indregnes, når udstillingen, der udlånes til, lukker, og Ordrupgaard dermed har leveret ydelsen.

Ordrupgaard modtager tilskud fra eksterne tilskudsgivere til dækning af udgifter til særudstillinger eller andre projekter. Der oprettes en særlig aktivitet i Navision Stat for hvert enkelt projekt. Tilskuddet registreres i balancen som skyldigt arbejde på Underkonto 97: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter. Alle udgifter afholdt i forbindelse med det tilskudsdekkede projekt modregnes i tilskuddet.

Alle entréindtægter i forbindelse med tilskudsdekkede aktiviteter registreres i driften på underkonto 10.

Endeligt projektregnskab udarbejdes, når alle udgifter er registreret. Et eventuelt mindreforbrug på projektet skal tilbageføres til tilskudsgiver og bibeholdes derfor som en skyldig post, planlagt egenfinansiering udgiftsføres løbende, mens et eventuelt merforbrug tabsføres, når det konstateres. Denne model er valgt for at have en skarp adskillelse mellem drifts- og tilskudsfinansierede udgifter.

Der hensættes til forpligtelser, der vedrører regnskabsåret, som er sandsynlige, men uvisse med hensyn til præcis størrelse og/eller afviklingstidspunkt.

### 3.2 RESULTATOPGØRELSE MV.

#### TABEL 5. RESULTATOPGØRELSE

1.000 kr., løbende priser	2024	2025	B 2026
<b>Ordinære driftsindtægter</b>			
<i>Indtægtsført bevilling</i>			
Bevilling	-15.800,0	-19.200,0	-15.900,0
<b>Indtægtsført bevilling i alt</b>	<b>-15.800,0</b>	<b>-19.200,0</b>	<b>-15.900,0</b>
Salg af varer og tjenesteydelser	-14.623,7	-13.236,7	-15.810,1
Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-14.602,9	-13.235,7	-15.810,1
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-20,8	-1,0	0,0
Tilskud til egen drift	-38.146,7	-8.187,4	-6.273,5
Gebyrer			
<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>-68.570,4</b>	<b>-40.624,1</b>	<b>-37.983,6</b>
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>			
Ændring i lagre	978,4	1.155,5	978,4
Forbrugsomkostninger			
Husleje mv.	247,3	173,2	53,9
<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>247,3</b>	<b>173,2</b>	<b>53,9</b>
Personaleomkostninger			
Lønninger	16.577,3	16.038,6	16.284,3
Andre personaleomkostninger			
Pension	2.161,8	2.282,4	2.604,5
Lønrefusion	-413,1	-401,2	-77,1
<b>Personale omkostninger i alt</b>	<b>18.326,0</b>	<b>17.919,7</b>	<b>18.811,7</b>
Af- og nedskrivninger	1.572,1	1.516,7	1.463,1
Internt køb af varer og tjenesteydelser	3.575,4	2.513,5	2.621,2
Andre ordinære driftsomkostninger	42.593,2	14.253,3	12.123,9
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>67.292,4</b>	<b>37.532,0</b>	<b>36.052,2</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-1.278,0</b>	<b>-3.092,1</b>	<b>-1.931,4</b>
<b>Andre driftsposter</b>			
Andre driftsindtægter	-0,1	-24,0	0,0
Andre driftsomkostninger	10,7	0,0	0,0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-1.267,4</b>	<b>-3.116,1</b>	<b>-1.931,4</b>
<b>Finansielle poster</b>			
Finansielle indtægter	-0,6	0,0	0,0
Finansielle omkostninger	1.861,4	1.838,9	1.931,4
<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>593,4</b>	<b>-1.277,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Ekstraordinære poster</b>			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>	<b>593,4</b>	<b>-1.277,2</b>	<b>0,0</b>

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og grundbudget 2026, som er baseret på finanslov 2026.

De ordinære driftsindtægter i alt er fra perioden 2024 til 2025 samlet set faldet med 27.946,3 t.kr. Den væsentlige årsag er, at der i 2024 blev erhvervet flere væsentlige kunstværker, som hovedsageligt blev finansieret af private fonde. Derudover oplevede

Ordrupgaard også et faldende antal besøgende, hvilket afspejles i faldet af eksternt salg af varer og tjenesteydelser set fra 2024 til 2025 med 1.367,2 t.kr.

Personaleomkostninger i alt er faldet med 406,3 t.kr., hvilket skyldes fald i antallet af årsværk på 1,4 fra niveauet i 2024.

Faldet i andre ordinære omkostninger på 29.760,4 t.kr. skyldes primært de ovenfor nævnte forhold omkring kunstindkøb.

I 2026 er der budgetlagt et samlet forventet fald i ordinære driftsindtægter i alt. Dette skal ses i sammenhæng med en generel forventning om at sænke de ordinære drifts-omkostninger og skyldes primært et forventet fald i tilskudsfinansierede aktiviteter. Dog forventes der en samlet stigning på personaleomkostninger.

### 3.2.1 Resultatdisponering

**TABEL 6. RESULTATDISPONERING AF ÅRETS OVERSKUD**

1.000 kr., løbende priser		2025
Note:	Disponeret til bortfald	0,0
	Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
	Disponeret til overført overskud	1.277,2

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Det regnskabsmæssige overskud på 1.277,2 t.kr. i 2025 disponeres til overført overskud.

## 3.3 BALANCEN

I det følgende kommenteres balancen for Ordrupgaard. Balancen viser formuen pr. 31. december 2025. Den samlede balance udgør 72,7 mio. kr. pr. 31. december 2025 mod 64,2 mio. kr. pr. 31. december 2024. Aktiver og passiver er nærmere gennemgået herunder.

TABEL 7. BALANCEN

Aktiver 1.000 kr.		2024	2025	Passiver		2024	2025
Note:	<b>Anlægsaktiver:</b>			Note:	<b>Egenkapital</b>		
1	<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>				Reguleret egenkapital (startkapital)	438,0	438,0
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	-	72,2		Opskrivninger	-	-
	Erhvervede koncenssioner, patenter, licenser m.v.	-	-		Reserveret egenkapital	-	-
	Udviklingsprojekter under opførelse	-	-		Bortfald og kontoændringer	-	-
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	-	72,2		Udbytte til staten	-	-
2	<i>Materielle anlægsaktiver</i>				Overført overskud	-	1.277,2
	Grunde, arealer og bygninger	47.286,7	45.409,6		<b>Egenkapital i alt</b>	438,0	1.715,2
	Infrastruktur	-	-		<b>Hensatte forpligtelser</b>	1.033,1	1.033,1
	Transportmateriel	-	-		<i>Langfristede gældsforpligtelser</i>		
	Produktionsanlæg og maskiner	-	-		FF4 Langfristet gæld	37.538,9	36.088,0
	Inventar og IT-udstyr	164,8	108,2		Donationer	10.301,3	9.880,5
	Igangværende arbejder for egen regning	-	-		Prioritets gæld	-	-
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	47.451,6	45.517,8		Anden langfristet gæld	-	-
	Statsforskrivning	438,0	438,0		<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	47.840,2	45.968,4
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		<i>Kortfristede gældsforpligtelser</i>		
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	438,0	438,0		Leverandører af vare og tjenesteydelser	1.760,8	1.877,3
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	47.889,6	46.028,0		Anden kortfristet gæld	2.028,2	2.416,9
	<b>Omsætningsaktiver</b>				Skyldige feriepenge	1.157,0	1.125,5
	Varebeholdning	1.010,1	1.149,4		Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	9.942,4	18.543,8
	Tilgodehavender	9.740,4	17.567,7				
	Periodeafgrænsningsposter	-	286,9				
	Værdipapirer	-	-				
	Likvide beholdninger						
	FF5 Uforrentet konto	10.005,0	5.156,9				

FF7 Finansieringskonto	- 4.459,4	2.507,3	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-	38,7
Andre likvider	14,1	22,7			
Likvide beholdninger i alt	5.559,7	7.686,9	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	14.888,5	24.002,2
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	16.310,2	26.691,0	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	62.728,7	69.970,7
<b>Aktiver i alt</b>	64.199,8	72.719,0	<b>Passiver i alt</b>	64.199,8	72.719,0

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

### 3.3.1 Aktiver

Aktiverne fordeler sig mellem anlægsaktiverne på 46.028,0 t.kr. og omsætningsaktiverne på 26.691,0 t.kr.

#### Immaterielle anlægsaktiver

Der henvises til tabel 12 note 1. Immaterielle anlægsaktiver. Der har i 2025 været tilgang af et færdiggjort udviklingsprojekt (der omhandler et bookingsystem til omvisninger på museet), der er opstartet afskrivninger i slutningen af 2025 for dette anlæg.

#### Materielle anlægsaktiver

Der henvises til tabel 13 note 2 omhandlende en opgørelse af de materielle anlægsaktiver. Der har ikke i 2025 været foretaget ny- eller reinvesteringer. Faldet svarer dermed til anlægsafskrivningerne i 2025. Saldoen på materielle anlægsaktiver er summen af Ordrupgaards egenfinansierede anlæg og donerede anlæg (Zaha Hadid bygningen, indviet 2005).

#### Finansielle anlægsaktiver

De finansielle anlægsaktiver består alene af statsforskrivningen.

#### Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiver udgjorde i 2024 10.750,5 t.kr. Der er i 2025 sket en stigning til 19.004,1 t.kr., dvs. en ændring på i alt 8.253,5 t.kr. over årene. Omsætningsaktiverne består af tilgodehavender og likvide beholdninger og beskrives nærmere nedenfor.

#### Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter

Samlet set er posterne på balancen steget fra 2024 til 2025 med i alt 8.114,2 t.kr. Den største stigning ses på tilgodehavender med 7.827,3 t.kr., hvilket primært skyldes, at Ordrupgaard har opnået flere tilskud udefra, som endnu ikke er blevet indbetalt, da de afventer den planlagte udbetalingsplan.

Det har endvidere været nødvendigt at foretage periodeafgrænsningsposter i regnskabet for år 2025 i modsætning til år 2024, og denne post vedr. periodeafgrænsninger udgør ændringen på 286,9 t.kr.

#### Likvide midler i alt

De likvide midler i alt består af FF5 uforrentet konto, FF7 finansieringskonto samt andre likvider. Posterne på balancen er samlet set steget fra 2024 til 2025 med i alt 2.127,2 t.kr. I perioden ses der et fald på FF5 uforrentet konto samt en stigning på FF7 finansieringskonto.

*Uforrentet konto:* Den uforrentede konto FF5 udgør pr. 31. december 2025 5.156,9 t.kr. i forhold til ultimo saldo 2024 på 10.005,0 t.kr. Ændringen vedrører den regnskabstekniske regulering af kontoen. Reguleringen foretages minimum én gang årligt, herunder senest ved udgangen af 1. kvartal, men kan også ved behov reguleres kvartalsvist. I 2025 er den seneste regulering foretaget i marts 2025 og tilsvarende i år 2024.

*Finansieringskonto:* Finansieringskontoen FF7 udgjorde saldo pr. 31. december 2025 2.507,3 t.kr. mod ultimo saldo for 2024 -4.459,4 t.kr. FF7 fungerer som kassekredit til afholdelse af almindelige udgifter til løn og øvrige omkostninger samt indtægter, herunder salg af ydelser mv. Udviklingen vedrører primært ændringer som følge af det driftsmæssige likviditetstræk, som varierer afhængigt af indbetaling fra debitorer og betaling af kreditorer samt betaling af lønninger mv. Kontoen forrentes ved overtræk med 5 pct. p.a.

#### Andre likvider

Er stort set uforandret med en lille stigning på 8,5 t.kr.

### 3.3.2 Passiver

#### Egenkapital

Årets overskud medfører, at egenkapitalen i alt nu udgør 1.715,2 t.kr., og stigningen svarer til resultatet for 2025.

#### Hensatte forpligtelser

Den samlede hensatte forpligtelse er uforandret fra året før. Byggeriet af Himmelhaven resulterede i en voldgiftssag, som Ordrupgaard vandt i 2025, og de hensatte midler relaterer sig til afgørelsen af denne. Årsagen til, at forpligtelsen er fastholdt, er, at der er en række bygningsmæssige mangler og forbedringer, som Ordrupgaard fortsat afventer afklaring af, herunder lyset i udstillingssalene samt andre udvendige arbejder. Det forventes, at dette arbejde er udført i 2026.

#### Langfristede gældsposter

Den langfristede gæld, bestående af finansieringskontoen for anlæg FF4 samt donationer, er faldet fra 47.840,2 t.kr. ultimo 2024 til 45.968,4 t.kr. ultimo 2025. Dermed udgør faldet 1.871,8 t.kr. Ændringen modsvarer anlægsbevægelserne med afskrivninger i perioden 1. januar 2025 til 31. december 2025.

Kontoen forrentes med 5 pct. p.a. FF4 kontoen. Langfristet gæld er i januar 2026 blevet reguleret med bevægelserne for 4. kvartal 2025 på 378,4 t.kr., således at der er overensstemmelse med træk på lånerammen.

For nærmere specifikationer af anlæg henvises til tabel 12 (note 1) samt tabel 13 (note 2).

#### Kortfristede gældsposter

Den kortfristede gæld udgør pr. 31. december 2025 i alt 24.002,2 t.kr., hvilket er en stigning i forhold til ultimo 2024 (14.888,5 t.kr.) på i alt 9.113,8 t.kr. Balanceposten består af gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, anden kortfristet gæld, skyldige feriepenge samt igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser samt periodeafgrænsningsposter.

Leverandører af varer og tjenesteydelser er steget med 116,5 t.kr. fra 2024 til 2025, hvor den største stigning ses på kreditorsamlekontoen.

Anden kortfristet gæld er øget med 388,7 t.kr., hvilket blandt andet skal ses i sammenhæng med indhentelse af depositum for forpagtning af caféen på 200,0 t.kr.

Skyldige feriepenge er nedjusteret fra primo 1.157,0 t.kr. til ultimo 1.125,5, hvilket primært skyldes ændring i medarbejdersammensætningen i 2025.

Saldoen på igangværende arbejder for fremmed regning udgør den højeste stigning på 8.601,4 t.kr., indeholder andre tilskudsfinansierede aktiviteter (se tabel 19) og skal ses i sammenhæng med stigningen på tilgodehavender.

Det har været nødvendigt at foretage periodeafgrænsningsposter, hvorfor ultimo saldo udgør 38,7 t.kr. I 2024 udgjorde saldoen 0.

## 3.4 EGENKAPITALFORKLARING

TABEL 8. EGENKAPITALFORKLARING

Note:	2024	2025
1.000 kr., løbende priser		
<b>Egenkapital primo R-året</b>	1.031,4	438,0
Reguleret egenkapital primo	438,0	438,0
+Ændring i reguleret egenkapital	0,0	0,0
<b>Reguleret egenkapital ultimo</b>	438,0	438,0
Opskrivninger primo	0,0	0,0
+Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	0,0	0,0
Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
+Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
<b>Reserveret egenkapital ultimo</b>	0,0	0,0
Overført overskud primo	593,4	0,0
+Ændring i overført overskud ifm. kontoændringer	0,0	0,0

+Regulering af overført overskud (ændring af det eksisterende overførte overskud)	0,0	0,0
+Overført fra årets resultat	-593,4	1.277,2
- Bortfald	0,0	0,0
- Udbytte til staten	0,0	0,0
<b>Overført overskud ultimo</b>	<b>0,0</b>	<b>1.277,2</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>438,0</b>	<b>1.715,2</b>

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Tabel 8 viser, at den samlede egenkapital er positiv ultimo 2025.

## 3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

### TABEL 9. UDNYTTELSE AF LÅNERAMMEN

1.000 kr., løbende priser	2025
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver (undt. donationer) pr. 31. december 2025	35.709,5
Låneramme pr. 31. december 2025	54.800,0
Udnyttelsesgrad i procent	65,2%

Note: Ordrupgaard har et doneret anlæg med værdi ultimo 2025 på 9.880,5 t.kr.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Ultimo 2025 udnytter Ordrupgaard lånerammen med 65,2 pct. Lånerammen har ikke været overskredet i årets løb.

## 3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

### TABEL 10. OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

1.000 kr., løbende priser	2025
Lønsumsloft FL	11.100,0
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	17.500,0
Lønsumsforbrug under lønsumsloft	16.751,2
Difference (merforbrug)	748,8
Akkumuleret opsparing ultimo foregående år	11.890,2
Akkumuleret opsparing ultimo indeværende år	12.639,0

Anm.: Bevillingstal indeholder fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Der er et mindreforbrug under lønsumsloftet. Mindreforbruget skyldes udsving i lønudgifter, der finansieres af eksterne midler.

Lønudgifter under indtægtsdækket virksomhed og tilskudsfinansierede aktiviteter, der ikke er omfattet af lønsumsloftet, udgjorde 1.168,5 t.kr.

## 3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

TABEL 11. BEVILLINGSREGNSKAB

Hovedkonto	Navn	Bevillingstype	Mio kr.	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Overført overskud ultimo året	Videreførelse Ultimo
<b>Drift</b>								
21.33.25	Ordrupgaard	Omkostnings- baseret	Udgifter	38,1	39,4	-1,3	-1,3	-1,3
			Indtægter	-18,9	-21,4	2,5		

Anm.: Bevillingstal baserer sig på FL25 samt fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Årets overskud på 1,3 mio. kr. er opstået som et resultat af højere indtægter end budgetteret på finansloven for 2025 med 2,5 mio. kr. samt et merforbrug på 1,3 mio. kr. i forhold til bevillingen. Årets resultat sikrer, at der igen foretages videreførelse ultimo 2025.

De øgede indtægter har bl.a. sammenhæng til de opnåede tillægsbevillinger for 2025. Tillægsbevillingsloven for 2025 er, som nævnt, ikke endeligt vedtaget.

For så vidt angår afvigelserne for udgifter henvises i øvrigt til afsnit 3.2. Resultatopgørelse.

# 4. BILAG

## 4. BILAG

Afsnittet indeholder yderligere informationer af relevans for regnskabet og årsrapporten, herunder noter til resultatopgørelsen og balancen.

### 4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

TABEL 12 – NOTE 1. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

1.000 kr., løbende priser			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Primobeholdning	0,0	0,0	0,0
Primokorrekationer	0,0	0,0	0,0
Opskrivning	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 1. januar 2025 (før afskr.)	0,0	0,0	0,0
Tilgang	76,0	0,0	76,0
Afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31. december 2025 (før afskr.)	76,0	0,0	76,0
Akkumulerede afskrivninger	3,8	0,0	3,8
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31. december 2025	3,8	0,0	3,8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2025	72,2	0,0	72,2
Årets afskrivninger	3,8	0,0	3,8
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	3,8	0,0	3,8
<b>Udviklingsprojekter under opførelse</b>			
Primosaldo pr. 1. januar 2025			0,0
Primomkorrekationer			0,0
Tilgang			76,0
Nedskrivninger			0,0
Afgang			76,0

Kostpris pr. 31. december 2025

0,0

Note: Af- og nedskrivninger for immaterielle og materielle anlægsaktiver er forskellige fra tabel 5 resultatopgørelsen, hvilket skyldes salg af aktiver og dermed tilbageførte afskrivninger og neutralisering af donationsafskrivninger.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Navision Stat.

Der er ultimo 2025 immaterielle anlægsaktiver for i alt 72,2 t.kr. Der har i 2025 ikke været færdigafskrevet anlæg, og udviklingsprojekter under opførelser er afsluttet i 2025.

## TABEL 13 – NOTE 2. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

1.000 kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primobeholdning	74.500,9	-	-	-	2.203,9	76.704,8
Primokorrekationer	-	-	-	-	-	-
Opskrivning	-	-	-	-	-	-
Kostpris pr. 1. januar 2025 (før afskr.)	74.500,9	-	-	-	2.203,9	76.704,8
Tilgang	-	-	-	-	-	-
Afgang	-	-	-	-	-	-
Kostpris pr. 31. december 2025 (før afskr.)	74.500,9	-	-	-	2.203,9	76.704,8
Akkumulerede afskrivninger	29.091,2	-	-	-	2.095,7	31.186,9
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31. december 2025	29.091,2	-	-	-	2.095,7	31.186,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2025	45.409,6	-	-	-	108,2	45.517,8
Årets afskrivninger	1.877,1	-	-	-	56,7	1.933,8
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	1.877,1	-	-	-	56,7	1.933,8

Igangværende arbejder  
for egen regning

Primosaldo pr. 1. januar 2025	-
Primokorrekationer	-
Tilgang	-
Nedskrivninger	-
Afgang	-
Kostpris pr. 31. december 2025	-

Note: Af- og nedskrivninger for immaterielle og materielle anlægsaktiver er forskellig fra tabel 5 resultatopgørelsen, dette skyldes salg af aktiver og dermed tilbageførte afskrivninger og neutralisering af donationsafskrivninger.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Navision Stat.

Der er ultimo 2025 immaterielle anlægsaktiver for i alt 45.517,8 t.kr. Der har i 2025 været færdigafskrevet anlæg vedr. installationer samt et kogeboard. Der har ikke været nogen udviklingsprojekter under opførelse.

## 4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

Den indtægtsdækkede virksomhed er i 2025 fortsat af begrænset omfang og omfatter lokaleudlejning, hvor museets bygningsmæssige og parkmæssige faciliteter stilles til rådighed for photoshoots, arrangementer m.v. Da museet har begrænsede personalemæssige ressourcer, sættes prisniveauet højt. Markedet afdækkes løbende, idet prisniveauet medfører, at kun ganske få henvendelser realiseres, og kun de, hvor det er essentielt for arrangementet, at det netop foregår på Ordrupgaard. Resultatet heraf ligger til grund for museets prissætning.

**TABEL 14 – SAMMENFATNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE (indtægtsdækket virksomhed)**

	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>
Løbende priser, 1.000 kr.	2022	2023	2024	2025
Institutionens direkte omkostninger i alt	0,0	36,2	22,5	11,0
Institutionens indirekte omkostninger i alt	0,0	19,6	26,8	30,7
Øvrige indregnede omkostninger	0,0	0,0	0,0	0,0
Sum	0,0	55,8	49,3	41,8
Indtægter i alt	0,0	221,2	371,6	175,5

Kilde: Navision Stat.

Tabel 14 omfatter det akkumulerede resultat for elementerne i museets lokaleudlejning i forbindelse med photoshoots, arrangementer og andet.

## TABEL 15 OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

Løbende priser, 1.000 kr.	Ultimo	Ultimo	Ultimo	Ultimo
	2022	2023	2024	2025
Lokaleudlejning	0,0	165,4	487,7	621,5

Kilde: Navision Stat.

Tabel 15 omfatter det akkumulerede resultat for elementerne i museets lokaleudlejning i forbindelse med photoshoots, arrangementer og andet.

## 4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV.

Ikke relevant for Kulturministeriets institutioner.

## 4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

Museet administrerer ikke gebyrordninger.

## 4.5 TILSKUDSFINANSIERET VIRKSOMHED

### TABEL 19 – OVERSIGT OVER TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER (UNDERKONTO 95 og 97)

Løbende priser, 1.000 kr.	Året indtægtsførte tilskud	Årets udgifter	Evt. medfinansiering	Sum af modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført
Private fonde	7.857,8	8.455,0	597,2	495,4
Statslige fonds- og programmidler	329,6	425,4	95,9	1.266,9
Øvrige				50,0
I alt	8.187,4	8.880,4	693,0	1.812,3

Kilde: Navision Stat.

Medfinansiering udgøres af udgifter dækket af museets bevilling. Da sum af modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført, kun omfatter modtagne indbetalinger og ikke tilgodehavende tilsagn, kan balancen ikke afstemmes med saldoen for Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser i balancen. Forskellen på 16.731,5 t.kr. udgør tilsagn, for hvilke betaling endnu ikke er modtaget. Primært vedr. tre særudstillinger i 2026, samt et drivhusprogram som afholdes over de næste tre år. Derudover er der

også beløb som afventer udbetalinger af sidste rate af tilskud, indtil særudstillingerne, der først er afsluttet i januar 2026, er afrapporteret.

## 4.6 FORELAGTE INVESTERINGER

Ordrupgaard har ikke forelagte investeringer.

## 4.7 IT-OMKOSTNINGER

TABEL 22: IT-OMKOSTNINGER, T.KR.

Sammensætning	1.000 kr.
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	345,8
Intern statsligt køb af it, herunder fra Statens IT	867,0
It-systemdrift	280,3
It-vedligehold	46,8
It-udviklingsomkostninger	0,0
Udgifter til it-varer til forbrug	190,5
i alt	1.730,4

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Navision Stat.

Lønudgifterne er estimeret på basis af et skøn over tidsforbrug.

## 4.8 SUPPLERENDE BILAG

Ordrupgaard har ingen supplerende bilag.