



**ORDRUP
GAARD**

**Å r s r a p p o r t 2 0 0 9
f o r
O r d r u p g a a r d**

Oversigt over tabeller, noter og bilag	3
1. Beretning	4
1.1. Præsentation af virksomheden	4
1.2. Årets faglige resultater	5
1.3. Årets økonomiske resultat	8
1.4. Opgaver og ressourcer	9
1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt	9
1.4.2. Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger	10
1.5. Forventninger til kommende år	10
2. Målrapportering	11
2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt	11
Ordrupgaard anser den samlede målopfyldelse og de opnåede resultater i løbet af 2009 for tilfredsstillende.	12
2.2. Målrapporteringens anden del: Uddybende analyser og vurderinger	12
3. Regnskab	14
3.1. Anvendt Regnskabspraksis	14
3.2. Resultatopgørelse	15
3.3. Balancen	16
3.4. Egenkapitalforklaring	17
3.5. Opfølgning på likviditetsordningen	17
3.6. Opfølgning på lønsumsloft	17
3.7. Bevillingsregnskabet	18
4. Påtegning af det samlede regnskab	19
5. Bilag til årsrapporten	20

Oversigt over tabeller, noter og bilag

Beretning og Målrapportering

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver

Tabel 3: Centrale aktivitetsoplysninger

Tabel 4: Reservation – ej anvendt

Tabel 5: Virksomhedens administrerede udgifter og indtægter

Tabel 6: Årets resultatopfyldelse

Regnskabstabeller

Tabel 7: Resultatopgørelse

Tabel 8: Resultatdisponering

Tabel 9: Balancen

Tabel 10: Egenkapitalforklaring

Tabel 11: Udnyttelse af låneramme

Tabel 12: Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 13: Bevillingsregnskab

Obligatoriske noter

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

Note 2: Materielle anlægsaktiver

Obligatoriske bilag

Bilag 1: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed – ej anvendt

Bilag 2: Oversigt over gebyrordninger – ej anvendt

Bilag 3a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (underkonto 95) – ej anvendt

Bilag 3b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)

Bilag 4: Tilskudsregnskab – ej anvendt

Bilag 5: Udestående tilsagn – ej anvendt

Bilag 6: Afsluttede projekter – ej anvendt

Bilag 7: Igangværende anlægsprojekter

Øvrige tabeller

Bilag 8: Oversigt over budget og anvendelse af midler fra Formidlingspuljen

1. Beretning

1.1. Præsentation af virksomheden

Ordrupgaard er en statsinstitution under Kulturministeriet og er omfattet af museumsloven, jf. Lovbekendtgørelse nr. 1505 af 14. dec. 2006.

Ordrupgaard har som statsligt museum til opgave – gennem indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling – at virke til sikringen af den del af Danmarks kulturarv, som museet repræsenterer, og holde den tilgængelig for offentligheden.

Ordrupgaard rummer en betydelig internationalt kendt samling af fransk malerkunst, tegninger og skulptur fra det 19. og begyndelsen af det 20. århundrede, samt en samling af dansk malerkunst, skulptur og kunsthåndværk fra samme periode. Museet har til huse i ejendommen Ordrupgaard, der – med park, bygninger og inventar – er et kulturhistorisk værdifuldt vidnesbyrd om danske herskabshjem fra tiden omkring første verdenskrig. Ved en tilbygning af den verdenskendte arkitekt Zaha Hadid, har museet fået et visionært byggeri af internationalt format. Museet har gennem en privat donation i 2007 overtaget arkitekten Finn Juhls hus, som indgår som en del af museumstilbuddet.

Mission

Ordrupgaards mission er gennem indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling at sikre,

- at museets unikke kulturarv, herunder samlinger, stedets kulturhistoriske egenart og arkitektoniske værdier bevares for eftertiden,
- at museets unikke kulturarv, samlinger og dokumentationen heraf fortsat udvikles,
- at museets unikke kulturarv og særudstillinger samt dokumentation og viden gøres tilgængelig for et bredt publikum
- at museets unikke kulturarv og dokumentation er til rådighed for forskning, og at forskningsresultater udbredes som et led i museets formidlingsarbejde.

Vision:

Ordrupgaard vil styrke sin position som museum for fransk impressionisme, såvel nationalt som internationalt.

Ordrupgaard vil sikre og udvikle stedets kulturhistoriske egenart og arkitektoniske værdier.

Ordrupgaard skal være et levende kunstmuseum, der tilbyder berigende og bevægende kunstoplevelser af innovativ og høj kvalitet efter international målestok.

Hovedopgaver

Overordnet er museets hovedopgaver jf. Finansloven og rammeaftale med Kulturministeriet:

1. Tilgængeliggørelse og formidling af kulturarven
2. Bevaring af kulturarven
3. Forskning.

Ordrupgaards konto på Finansloven er § 21.33.25 (driftsbev.) samt konto §21.33.77 (Anlægsbev. Vedr. Finn Juhls hus). Der foreligger en rammeaftale for perioden 2009 – 2012 mellem Kulturministeriet og Ordrupgaard.

1.2. Årets faglige resultater

Det i det følgende beskrevne er udtryk for et udsnit af årets faglige resultater, opnået gennem museets arbejde med de mål, der fremgår af Ordrupgaards rammeaftale, jf. de ovenfor nævnte hovedopgaver.

2009 blev indledt med en fortsættelse af den store efterårsudstilling (åbnet oktober 2008), hvor Ordrupgaard præsenterede impressionisten Gustave Caillebotte (1848-1894) for det danske publikum med den unikke særudstilling *Gustave Caillebotte. Midt i impressionismen*. Særudstillingen, der var produceret i et samarbejde mellem Ordrupgaard og Bremen Kunsthalle, blev vist frem til 22. februar 2009, hvorefter den blev vist på Brooklyn Museum, New York fra 27. marts - 5. juli 2009. Ordrupgaards udstilling blev også i New York en stor succes med et besøgstal på 52.917. Gennemførslen af udstillingen på Ordrupgaard blev muliggjort ved økonomisk støtte fra A.P. Møller og Hustru Chastine McKinney Møllers Fond til Almene Formål og Bikubenfonden.

Forårets store særudstilling havde titlen: "*BALKE & KIRKEBY Fjerne horisonter*". Udstillingen var produceret af Ordrupgaard, Balke-delen af Krems Kunsthalle i samarbejde med Ordrupgaard. Den danske samtidskunstner Per Kirkeby har en forkærlighed for kunstnere, der sætter sig selv i centrum af verden og samtidig erkender, at enhver kunstner er en del af den samme store historie. En af dem er den norske landskabsmaler Peder Balke (1804 – 1887), der er en af de mest markante og originale kunstnere i norsk kunsthistorie. Den danske offentlighed havde ikke tidligere været præsenteret for Peder Balke, og det var et mål med Ordrupgaards særudstilling at kaste lys på denne mindre kendte, men betydningsfulde kunstner samt at vise hans værkers betydning for Per Kirkeby. Det var således et fagligt resultat ikke blot at perspektivere Balkes betydning i hans egen samtid, men også at vise hans relevans for eftertiden.

Det dialogiske omdrejningspunkt var den bog, Per Kirkeby udgav i 1996 om den romantiske og visionære norske maler. Skønt der næsten er 200 år mellem de to kunstnere, er der et klart slægtskab i både motivverden og maleriske teknikker. Udstillingen "*BALKE & KIRKEBY Fjerne horisonter*" forbandt således to kunstnere og deres landskaber gennem tid og rum.

Per Kirkeby -delen af udstillingen kurateredes af billedkunstneren Erik Steffensen i samarbejde med museet. For første gang var der mulighed for at se kunstnerens værk konfronteret med et af de valgslægtskaber, han sætter højest. Sektionen med Peder Balkes værker kurateredes af Dieter Buchhart. Denne del af udstilling-en, der også blev vist i Kunsthalle Krems i Østrig, var den første, retrospektive udstilling om Balke uden for Norge. Forskningsbasere resultater og ny viden blev fastholdt for offentligheden gennem de af museet udgivne kataloger om hhv. Per Kirkeby og om Peder

Balke. Udstillingen blev muliggjort gennem økonomisk støtte fra Oticon Fonden.

Pressen skrev bl.a.: "Per Kirkeby og norske Peder Balke klæder hinanden i en vidunderlig dialogudstilling på Ordrupgaard", Børsen 06.03.09

Efterårets store særudstilling havde titlen: "Munch og Danmark". Udstillingen viste resultaterne af museets forskningsbaserede projekt om kunstneren og hans ophold i Danmark. Den danske offentlighed kunne gennem resultaterne af udstillingen opleve den store norske kunstner, der ikke så ofte ses i Danmark. Edvard Munch (1863-1944) er den mest fremtrædende modernistiske kunstner fra Norden på den internationale scene, men han færdedes på tværs af grænser allerede i sin samtid. Hans relation til Frankrig og Tyskland er tidligere blevet belyst, men det var hidtil aldrig blevet undersøgt, hvilken rolle hans ophold i København og hans venskaber med danske kunstnere og digtere har spillet. Det var udstillingens hensigt at præsentere en ny vinkel på den kendte norske kunstner ved at belyse betydningen af den danske relation for Munchs kunstneriske udvikling. København var for Munch en transit, hvor han kunne få hurtige impulser, men den var også et sted, Munch søgte til, da han var i psykisk krise.

Udstillingen kurateredes af den internationale Munch-ekspert Dieter Buchhart i samarbejde med Ordrupgaard, hvor den blev vist fra 3. september til 6. december 2009. Efterfølgende blev udstillingen vist på Munch-museet i Oslo. Udstillingen havde været mange år undervejs og var baseret på ny forskning om Munchs relationer til Danmark. Dette blev præsenteret på udstillingen, såvel som i et gennemillustreret katalog på dansk og engelsk. Udstillingen blev støttet af de norske museer med vigtige udlån fra Munch-museet, Nasjonalmuseet og Bergen Kunstmuseum, ligesom der på udstillingen blev vist billeder fra private samlinger, der ikke tidligere havde været udstillet i Danmark. Udstillingens protektor var H.M. Dronning Sonja af Norge. Udstillingen blev muliggjort gennem økonomisk støtte fra Augustinus Fonden og OAK Foundation Denmark.

Pressen skrev bl.a.: "Fremragende udstilling på Ordrupgaard sætter fokus på Københavns vitale betydning for Edvard Munch", Berlingske Tidende 04.09.09

I forbindelse med særudstillingen indgik Ordrupgaard et samarbejde med Psykiatrifonden og præsenterede tre foredrag med 300 solgte billetter, der satte fokus på spillet mellem kunst og psyke med blandt andre professor og billedhugger Bjørn Nørgaard.

Ordrupgaard fortsatte i 2009 det betydelige bevaringsarbejde i forbindelse med museets samling. På grundlag af Ordrupgaards bevaringsplan er der skabt et overblik over samlingens konserveringsbehov, hvad angår maleri, værker på papir, skulptur og kunsthåndværk. Kulturministeriet bevilgede kr. 2 mio. over en 4-årig periode fra Tips- og Lottomidlerne til brug for dette arbejde. Det er på grundlag af bevaringsplanen og det øremærkede bidrag, at der er sikret fremdrift i bevaringsarbejdet, som fortsat vil udgøre en betydelig opgave i de kommende år.

I november 2009 udgav museet i et samarbejde med Gyldendals Forlag og med støtte fra flere fonde, en bog om arkitekten Finn Juhl med titlen: "Finn Juhl og

hans hus". Resultatet af denne specifikke bogudgivelse er, at den bidrager med indsigt i og viden om Finn Juhls univers og hans særlige æstetiske tilgang til møbeldesign og indretning, som det kommer til udtryk i hans hus. Bogen er forfattet af professor i virksomhedshistorie ved CBS, Per H. Hansen, og rigt illustreret med unikke fotos.

Vedrørende børn og unge kunne Ordrupgaard i løbet af 2009 øge indsatsen, idet museet styrkede tiltag på området gennem et snævert samarbejde med Skoletjenesten. Ordrupgaards presse- og informations-medarbejder varetog dette arbejdsområde, men først i 2010 vil det være muligt for denne medarbejder at oppebære en halvtidsnormering på dette område. Den koncentrerede indsats gav imidlertid museet mulighed for at tilbyde flere nyudviklede undervisnings- og aktivitetsforløb til brug for såvel skoler som børn, der besøger museet uden for skoleregion. Af tabel 3 nedenfor fremgår museets opnåede resultater på området, idet var i 2009 et øget antal skoleklasser på besøg, ligesom der var en stigning i antallet af børn, der besøgte museet uden for skoleregion.

I løbet af 2009 etablerede Ordrupgaard et "advisory board", der har følgende sammensætning:

Bodil Nyboe Andersen, *tidligere nationalbankdirektør*

Nanna Bruun, *direktør for OAK Foundation Denmark*

Finn Junge-Jensen, *tidligere rektor for CBS*

Mads Lebech, *direktør for Industriens Fond* (boardets formand)

Arne Bang Mikkelsen, *direktør for Bella Centeret*

Kenneth Plummer, *generaldirektør for DR*

Fritz Schur, *adm. direktør Fritz Schur Gruppen*

Ove Ullerup, *hofmarskal, kammerherre, ambassadør*

Boardets arbejde er af rådgivende art med fokus på bl.a. følgende punkter:

- Bidrag til Ordrupgaards strategiske udvikling
- Pejling af Ordrupgaard i forhold til samfundet og nye brugergrupper
- Vejledning og støtte i fundraisingspørgsmål
- Samarbejde med erhvervslivet

Med deres ekspertise inden for en bred vifte af områder rådgiver medlemmerne Ordrupgaard i arbejdet med museets strategiske udvikling og samarbejde med erhvervslivet. Desuden yder medlemmerne støtte til museets fundraising, som er en nødvendig forudsætning for at gennemføre de internationale særudstillinger.

I løbet af 2009 var det muligt for Ordrupgaard at etablere en erhvervsklub, der ved udgangen af 2009 talte 3 medlemmer.

Primo 2009 foretog Rigsrevisionen Løn- og Personallerevision på museet som opfølgning på en tilsvarende revision foretaget i 2006. Rigsrevisionen kunne konstatere, at Ordrupgaard varetager dette område på tilfredsstillende vis.

1.3. Årets økonomiske resultat

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

1000 kr., løbende priser	2007	2008	2009
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-19.148,6	-20.480,8	-22.551,8
- Heraf indtægtsført bevilling	-11.687,0	-13.500,0	-14.700,0
- Heraf øvrige indtægter	-7.461,6	-6.980,8	-7.851,8
Ordinære driftsomkostninger	19.688,0	20.727,1	19.886,7
- Heraf forbrugsomkostninger (husleje mv.)	13,9	1,4	6,3
- Heraf personaleomkostninger (løn mv.)	8.772,5	9.856,5	9.099,5
- Heraf af- og nedskrivninger	1.336,2	1.315,6	1.323,4
- Heraf øvrige omkostninger	9.565,4	9.553,6	9.457,5
Resultat af ordinær drift	539,4	246,3	-2.665,1
Resultat før finansielle poster	-1.673,0	-1.368,2	-3.211,8
Årets resultat	157,1	524,4	-519,1
Balance			
Anlægsaktiver	66.984,8	66.049,3	64.362,9
Omsætningsaktiver	4.271,9	4.737,5	5.544,1
Egenkapital	-372,3	-233,7	285,4
Langfristet gæld	66.008,5	65.611,3	63.924,9
Kortfristet gæld	5.620,5	5.409,2	5.696,7
Lånerammen	54.800,0	54.800,0	54.800,0
Træk på lånerammen (FF4+FF6)	49.939,7	48.576,9	47.311,3
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	91,1%	88,6%	86,3%
Negativ udsvingsrate	-185,0%	-153,4%	-34,8%
Overskudsgrad	-0,8%	-2,6%	2,3%
Bevillingsandel	61,1%	65,9%	65,2%
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	24,0	24,0	24,0
Årsværkspris	365,5	410,7	379,1
Lønomkostningsandel	45,8%	48,1%	40,3%
Lønsumsloft	6.300,0	6.500,0	6.800,0
Lønforbrug	6.478,2	9.708,7	8.898,2

Finansåret 2008 afsluttedes for Ordrupgaards vedkommende med et merforbrug på kr. 524.400,00 og akkumuleret merforbrug på kr. 671.703,26 ifølge bevillingsafregningen. Ordrupgaard gennemførte derfor i løbet af 2009 besparelser, der skulle tage højde for dette merforbrug.

Museet indførte et totalt stop for alle ikke-budgetterede udgifter og opretholdt udelukkende omkostninger, der var nødvendige for museets basale drift. Ved denne ekstraordinære, meget stramme økonomistyring, blev det muligt for museet, at reducere merforbruget og opnå et årsresultat på kr. 519.065,92.

Ordrupgaard finder på baggrund af den stramme økonomistyring og det opnåede årsresultat på kr. 519.065,92, det økonomiske resultat for 2009 for tilfredsstillende.

Udnyttelsesgraden af lånerammen er mindre i forhold til 2008, idet Ordrupgaard ikke har foretaget store investeringer i finansåret, hvilket har haft indflydelse på

lånerammen, samtidig med at der generelt har været en afbalanceret fordeling mellem indtægter og omkostninger.

Den negative udsvingsrate har et udsving i 2009 grundet egenkapitalens sammenhæng med det overførte underskud, der i løbet af finansåret blev reduceret væsentligt med kr. 520.000, hvilket overordnet har påvirket egenkapitalen fra negativ til positiv.

Tilsvarende gælder i forhold til overskudsgraden, der også har et udsving fra negativ til positiv.

Bevillingsandelen er stabil i forhold til andelen af de samlede ordinære driftsindtægter og har ikke ændret sig i forhold til 2008.

Årsværksprisen er mindre i 2009, idet der har været et mindreforbrug hvad angår løn, samtidigt med at tidligere års ikke-udlignede feriepengeforpligtelser er blevet udlignet i løbet af 2009. Lønomkostningsandelen er også påvirket heraf.

På baggrund af det ovenfor anførte, finder Ordrupgaard de samlede resultater i 2009 tilfredsstillende.

1.4. Opgaver og ressourcer

1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens produkter/opgaver

1000 kr., løbende priser	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
Generel ledelse og administration	3043,9	-199,4	8108,2	32%
Tilgængeliggørelse og formidling af kulturarven	6978,8	-8117,1	8436,3	58%
Bevaring af kulturarv	4603,0	-233,9	6186,9	11%
Forskning	74,3	0,0	0,0	0%
I alt	14700,0	-8550,4	22731,4	100%

Det samlede årsforbrug er omkostningsfordelt på hovedgrupperne, hvilket giver følgende billede:

Generel ledelse og administration er primært lønsum og der genereres ikke store indtægter.

Tilgængeliggørelse og formidling af kulturarven påviser de store omkostninger i forbindelse med særudstillinger, der genererer museets årlige indtægter gennem entreindtægter samt fondsmidler.

Bevaring af kulturarven omfatter sikring af museet samt kulturarven, dvs. sikkerhed og konservering.

1.4.2. Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger

Tabel 3: Nøgletal for centrale aktiviteter

	2007	2008	2009
Antal besøgende	67.006	46.405	63.016
- heraf betalende besøgende	55.450	38.883	53.740
- heraf besøgende med fri entré	11.556	7.522	9.276
Erhvervede værker/genstande	0	0	0
Elektronisk registrerede værker/genstande	0	70	414
Færdigkonserverede værker/genstande	1	2	7
Igangværende forskningsprojekter	1	1	1
Afsluttede forskningsprojekter	1	0	0
Antal åbningstimer	1.678	1.674	1.576
Skoletjeneste, antal klasser	124	60	135
Antal besøgende børn/unge u/ 18 år (eksklusiv skoletjeneste)	2.886	1.746	1.926
Antal særudstillinger (åbnet det pågældende år)	2	2	2
- heraf særudstillinger rettet mod børn/unge*	0	0	0
Antal undervisningstilbud	4	5	5
- heraf nye undervisningstilbud	3	2	3
Antal særarrangementer**	353	296	294
- heraf arrangementer rettet mod børn/unge	6	7	8
- heraf arrangementer rettet mod erhvervslivet	7	5	7
Antal udstillinger/aktiviteter med særlig hensyntagen til handicappede brugere***	0	0	0
Antal besøgende på hjemmeside	ikke oplyst	43.427	58.973

* Alle museets særudstillinger var rettet mod voksne såvel som børn/unge

** Omvisninger inkl. skoleklasser, klubarrangementer og særligt inviterede grupper

*** Audioguide og informationsvideo særligt tilrettelagt for synshandicappede

1.5. Forventninger til kommende år

På tilsvarende vis som det forrige år, vil museet i løbet af 2010 endnu engang blive mødt med store udfordringer i forbindelse med museets opgave med at skabe balance mellem bevilling og omkostningerne til drift og lønninger. Ordrupgaard vil derfor fortsat skulle føre en særdeles stram økonomistyring.

Ligeledes vil der være store udfordringer hvad angår økonomien bag museets særudstillinger, hvortil der er behov for substantiel ekstern finansiering. Museet mærker en markant begrænsning i fondenes økonomiske muligheder i disse år. Med den stadigt stigende konkurrence om midler fra sponsorer og fonde bliver det også i løbet af 2010 en stor udfordring for Ordrupgaard at gennemføre museets særudstillinger. Som led i arbejdet med at etablere det fornødne økonomiske grundlag, vil museet dels samarbejde tæt med den nedsatte rådgivende gruppe, dels fortsætte bestræbelserne på at få flere medlemmer i den nyetablerede erhvervsklub.

Ordrupgaard vil i årets løb arbejde målrettet med visionerne for museets videre udvikling og fremtid. Foruden at opretholde museets høje formidlingsniveau i relation til museets samling og særudstillinger, vil museet øge indsatsen for at tiltrække nye brugergrupper. Det er bl.a. i relation til Finn Juhls hus, Ordrupgaards tilbygning af Zaha Hadid samt det oprindelige herskabshjem af Gotfred Tvede, at der findes et uudnyttet potentiale, der giver mulighed for at øge formidlingsindsatsen i relation til Ordrupgaards kulturhistoriske og arkitektoniske værdier.

For så vidt angår en af Ordrupgaards hovedopgaver vedrørende bevaring, vil der også være udfordringer for Ordrupgaard i løbet af 2010. Museet modtog i forbindelse med indgåelse af rammeaftalen med Kulturministeriet for perioden 2009-2012, kr. 2,0 mio. over en 4-årig periode til brug for udmøntning af den udarbejdede bevaringsplan. Arbejdet hermed, der først blev iværksat i anden halvdel af 2009, vil i løbet af 2010 blive fortsat på grundlag af et samarbejde med både Fælleskonserveringen og Bevaringsafdelingen på Statens Museum for Kunst.

2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt

Tabel 6: Årets resultatopfyldelse

Tilgængeliggørelse og formidling af kulturarven	
Mål	Resultat 2009
Tilbyde bredere brugergrupper, herunder nye målgrupper berigende og bevægende kunstoplevelser på et innovativt og højt internationalt kvalitetsniveau, der kan bidrage til kulturel vækst og ny erkendelse	Gennem udarbejdelse og gennemførelse af de to nye særudstillinger i 2009, fik brugerne mulighed for at opleve unikke kunstnere samt kunstoplevelser og museet bidrog dermed til kulturel vækst og ny erkendelse. Museet årlige besøgstal steg med 26 % i forhold til 2008. Målet anses for fuldt opfyldt. Se nærmere analyse nedenfor.
Styrke museets formidlingsindsats gennem digitale og analoge medier, herunder publikationer, omvisninger og andre aktiviteter	Ordrupgaard indledte i 2009 digital nyoptagelse af samtlige 414 værker i en høj kvalitet. De digitale fotos, skal – udover at anvendes som orienteringsfotos på Kunstindeks Danmark – også fremadrettet indgå i museets digitale formidling såvel som i trykte publikationer. Museet udgav 4 nye publikationer. Målet anses for fuldt opfyldt. Vedr. en uddybning af målopfyldelsen, se nærmere analyse nedenfor, herunder

	vedr. omvisninger og andre aktiviteter.
Bevaring af kulturarven	
Mål	Resultat 2009
Forstærke museets bevaringsindsats, ved at gennemføre den prioriterede bevaringsplan	Der er iværksat samarbejde med Fælleskonserveringen og bevaringsafdelingen på Statens Museum for Kunst. Arbejdet er iværksat i løbet af anden halvdel af 2009, idet særlige Tips- og Lottomidler blev udmeldt medio 2009. Gennemførelsen af bevaringsplanen har høj prioritet for Ordrupgaard – også i de kommende år. Målet anses for fuldt opfyldt. Se nærmere nedenfor.
Forskning	
Mål	Resultat 2009
Styrke museets forskning gennem samarbejde med forskere i ind- og udland ved aktivt at inddrage udvalgte forskere i museets forskningsaktiviteter	Museet gennemførte to forskningsbaserede udstillinger i samarbejde med både danske og internationale samarbejdspartnere. Arbejdet med museets Ræsonnerede Katalog blev færdiggjort mhp. trykning og udgivelse i 2010. Kataloget udgives på dansk og engelsk og danner dermed et bredt forskningsgrundlag for forskere i både ind- og udland. Målet anses for fuldt opfyldt. Se uddybning nedenfor vedr. områder, hvor museet har styrket forskningsindsatsen.
Øge museets eksterne forskningsfinansiering, herunder bl.a. gennem forskningssamarbejde med andre institutioner	Der gennemførtes forsknings-samarbejde med internationale kurator Dieter Buchhart samt Munch-museet, Oslo. Målet anses for fuldt opfyldt.

Ordrupgaard anser den samlede målopfyldelse og de opnåede resultater i løbet af 2009 for tilfredsstillende.

2.2. Målrapporteringens anden del: Uddybende analyser og vurderinger

Som det fremgår af ovenstående beretning samt oversigt over målopfyldelse, har museets indsats i løbet af 2009 bidraget til at den samlede målsætning og vision

for arbejdet er opnået. Der er opnået tilfredsstillende resultater på områder for hhv. tilgængeliggørelse og formidling, bevaring og forskning.

Følgende tre områder analyseres kort i det følgende:

- Tilgængeliggørelse og formidling: Tilbyde bredere brugergrupper, herunder nye målgrupper, berigende og bevægende kunstoplevelser.
- Bevaring: Konserveringsarbejdet i henhold til bevaringsplan for samlingen af maleri, tegning og grafik.
- Styrkelse af forskningsindsatsen.

Ad tilgængeliggørelse og formidling:

Ordrupgaards forberedende arbejde resulterede i løbet af 2009 i to nye særudstillinger, hhv. "Balke & Kirkeby. Fjerne Horisonter" i tiden 6.3.- 23.8.2009 og "Munch og Danmark" i tiden 4.9.2009- 4.1.10. Disse særudstillinger bød på helt unikke kunstoplevelser og resulterede i brugergruppernes mulighed for at opleve berigende og bevægende verdenskunst.

Museet oplevede en tilgang i besøgstal på 26% i forhold til 2008, hvilket resulterede i 63.016 besøgende i løbet af 2009.

Museet oplevede en positiv modtagelse blandt brugergrupperne i relation til den udvidede åbningstid en gang om ugen, hvor der på onsdage holdt åbent til kl. 19.00. Den lange åbningstid gav også mulighed for en lang række aktiviteter, herunder foredrag og omvisninger, der blev afholdt i tidsrummet kl. 17.30 – 19.00, dvs. at brugergrupper, der er beskæftiget i almindelig arbejdstid, havde mulighed for at deltage i disse aktiviteter efter arbejdstid.

I forbindelse med Munch-udstillingen blev der afholdt en foredragsrække i samarbejde med Psykiatrifonden og disse foredrag trak fulde huse. Som et afledet resultat tiltrak disse aktiviteter nye brugergrupper, idet Psykiatri-fondens brugergrupper søgte Ordrupgaard i forbindelse med netop denne særudstilling.

Museets forstærkede indsats på skoletjenesteområdet resulterede i en tilgang af skolebesøg under Munch-udstillingen, hvilket gav denne brugergruppe en mulighed for at opleve verdenskunsten som led i skolernes opfyldelse af Undervisningsministeriets Fælles Mål.

Udover positive resultater med mange gæster til særøvisningerne på aftener med lang åbningstid, blev der også registreret positive resultater i forbindelse med de omvisninger, der blev afholdt hver søndag i særudstillingsperioderne. Disse omvisninger havde lejlighedsvis så stor søgning, at omvisningerne måtte gentages for at imødekomme brugergruppernes behov.

Ordrupgaard etablerede sin erhvervsklub i løbet af 2009 og kunne dermed nå ud til nye brugergrupper.

Ordrupgaard udgav 3 udstillingskataloger i løbet af 2009. Endvidere udgav Ordrupgaard i samarbejde med Forlaget Gyldendal, en bog om arkitekten Finn Juhl med titlen: "Finn Juhl og hans hus". Denne publikation har været efterlyst af især

de brugergrupper, der søger Ordrupgaard på arkitektur- og designområdet. Da denne publikation også efterlyses af udenlandske brugergrupper, er det Ordrupgaards intention, at få bogen oversat til engelsk.

Ad bevaring:

Museet har via Tips- og Lottomidlerne modtaget kr. 2 mio. over en 4-årig periode øremærket bevaringsarbejdet med museets værker. De øremærkede midler blev udmeldt medio 2009 og bevaringsarbejdet blev iværksat i løbet af sidste halvdel af året. Dette har resulteret i, at Ordrupgaard har kunnet - i samarbejde med Fælleskonserveringen og bevaringsafdelingen på Statens Museum for Kunst - øge indsatsen i forbindelse med udmøntningen af den prioriterede bevaringsplan for samlingen af maleri, tegning og grafik.

Ad forskning:

Museets forskningsindsats blev styrket i løbet af 2009 på følgende områder: Gennem særudstillingen, Balke & Kirkeby. Fjerne horisonter, hvor museets forskningsindsats tilvejebragte ny viden om en stor dansk samtidskunstners forhold til en historisk kunstner. De fremlagte resultater er nye og tidligere ukendte for offentligheden. Disse resultater fremgår bl.a. af udstillingskatalogerne, der ledsagede særudstillingen.

Ordrupgaards særudstilling om Munch og Danmark var et forskningsbaseret projekt. Der havde aldrig tidligere været forsket specifikt i emnet og man havde således ikke et klart billede af, hvad den store norske kunstners forhold til Danmark mere detaljeret indebar. Det er et væsentligt resultat af forskningsaktiviteten, at denne viden blev fremdraget og foreligger som et blivende forskningsresultat i form af kataloget, der blev udgivet på såvel dansk som engelsk af det internationale forlag, Hatje Cantz, der har sikret den internationale distribution. Forskningsprojektet foregik i samarbejde med den anerkendte, østrigske Munch-forsker, Dieter Buchhart, såvel som med Munch-museet i Oslo. Ordrupgaard har med projektet bidraget væsentligt til Munch-forskningen såvel som til udforskningen af det danske kulturliv i perioden omkring det tidlige 20. århundrede og fremtidig forskning vil kunne bygge videre herpå.

Endelig er et betydeligt forskningselement i arbejdet med Finn Juhl bogen opnået gennem forarbejdet hertil.

3. Regnskab

3.1. Anvendt Regnskabspraksis

Regnskabspraksis tager udgangspunkt i de regnskabsregler og principper, som Økonomistyrelsen har opstillet for omkostningsregnskaber og -bevillinger. Årsrapporten for 2009 er opstillet efter Økonomistyrelsens regnskabsprincipper.

Regnskabstallene er baseret på udtræk fra SKS og SB.

3.2. Resultatopgørelse

Tabel 7: Resultatopgørelse

1000 kr., løbende priser note:	Regnskab 2008	Regnskab 2009	Budget 2010
Ordinære driftsindtægter			
<i>Indtægtsført bevilling</i>			
Bevilling	-13.300,0	-14.700,0	-14.200,0
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	-200,0	0,0	0,0
Reserveret af indeværende års bevillinger	0,0	0,0	0,0
Indtægtsført bevilling i alt	-13.500,0	-14.700,0	-14.200,0
Salg af varer og tjenesteydelser	-3.547,4	-4.391,0	-4.100,0
Tilskud til egen drift	-3.433,4	-3.460,8	-3.400,0
Gebyrer	0,0	0,0	0,0
Ordinære driftsindtægter i alt	-20.480,8	-22.551,8	-21.700,0
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	0,0	0,0	0,0
<i>Forbrugsomkostninger</i>			
Husleje	1,4	6,3	5,0
Forbrugsomkostninger i alt	1,4	6,3	5,0
<i>Personaleomkostninger</i>			
Lønninger	9.708,7	8.898,2	8.800,0
Andre personaleomkostninger	0,0	0,0	0,0
Pension	1.000,8	1.116,4	1.100,0
Lønrefusion	-853,0	-915,1	-910,0
Personaleomkostninger i alt	9.856,5	9.099,5	8.990,0
Af- og nedskrivninger	1.315,6	1.323,4	1.300,0
Andre ordinære driftsomkostninger	9.553,6	9.457,5	9.400,0
Ordinære driftsomkostninger i alt	20.727,1	19.886,7	19.695,0
Resultat af ordinær drift	246,3	-2.665,1	-2.005,0
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-1.614,6	-546,7	-500,0
Andre driftsomkostninger	0,1	0,0	0,0
Resultat før finansielle poster	-1.368,2	-3.211,8	-2.505,0
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-591,7	-151,9	-200,0
Finansielle omkostninger	2.484,3	2.844,6	2.545,0
Resultat før ekstraordinære poster	524,4	-519,1	-160,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	524,4	-519,1	-160,0

Tabel 8: Resultatdisponering

1000 kr., løbende priser	Regnskab 2008	Regnskab 2009	Budget 2010
note:			
Disponeret til bortfald	0,0	0,0	0,0
Disponeret til reserveret egenkapital	0,0	0,0	0,0
Disponeret udbytte til statskassen	0,0	0,0	0,0
Disponeret til overført overskud	-524,5	519,1	160,0

3.3. Balancen

Tabel 9: Balancen, 1000 kr.

Aktiver	Primo 2009	Ultimo 2009	Passiver	Primo 2009	Ultimo 2009
note:			note:		
Anlægsaktiver:			Egenkapital		
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>			Reguleret egenkapital (startkapital)	438,0	438,0
1 Færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0	0,0	Opskrivninger	0,0	0,0
Erhvervede koncenssioner, patenter, licenser m.v.	0,0	0,0	Reserveret egenkapital	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under opførelse	345,2	345,2	Bortfald af årets resultat	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	345,2	345,2	Udbytte til staten	0,0	0,0
2 <i>Materielle anlægsaktiver</i>			Overført overskud	-671,7	-152,6
Grunde, arealer og bygninger	64.371,6	63.066,0	Egenkapital i alt	-233,7	285,4
Infrastruktur	0,0	0,0	Hensatte forpligtelser	0,0	0,0
Transportmateriel	0,0	0,0			
Produktionsanlæg og maskiner	0,0	0,0	<i>Langfristede gældsposter</i>		
Inventar og IT-udstyr	894,5	513,7	FF4 Langfristet gæld	48.231,7	46.966,1
Igangværende arbejder for egen regning	0,0	0,0	FF6 Bygge og IT-kredit	345,2	345,2
Materielle anlægsaktiver i alt	65.266,1	63.579,7	Donationer	17.034,4	16.613,6
Statsforskrivning	438,0	438,0	Prioritetsgæld	0,0	0,0
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Anden langfristet gæld	0,0	0,0
Finansielle anlægsaktiver i alt	438,0	438,0	Langfristet gæld i alt	65.611,3	63.924,9
Anlægsaktiver i alt	66.049,3	64.362,9			
Omsætningsaktiver:			<i>Kortfristede gældsposter</i>		
Varebeholdning	0,0	0,0	Leverandører af varer og tjenesteydelser	864,7	206,3
Tilgodehavender	2.528,8	1.636,3	Anden kortfristet gæld	504,7	558,6
Værdipapirer	0,0	0,0	Skyldige feriepenge	1.498,0	838,0
<i>Likvide beholdninger</i>			Reserveret bevilling	0,0	0,0
FF5 Uforrentet konto	-16.916,9	21.334,6	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.541,8	4.093,8
FF7 Finansieringskonto	17.584,7	-20.911,5	Periodeafgrænsningsposter	0,0	0,0
Andre likvider	1.540,9	3.484,7	Kortfristet gæld i alt	5.409,2	5.696,7
Likvide beholdninger i alt	2.208,7	3.907,8	Gæld i alt	71.020,5	69.621,6
Omsætningsaktiver i alt	4.737,5	5.544,1	Passiver i alt	70.786,8	69.907,0
Aktiver i alt	70.786,8	69.907,0			

Vedr. tilgodehavender har det grundet en stram debitorstyring været muligt at nedbringe dette tal fra kr. 2.528.800 til kr. 1.636.300.

Vedr. afvigelserne i relation til FF5 og FF7, skyldes disse likviditetsflytninger mellem FF5 og FF7. Forskellen vedr. skyldige feriepenge opstår, idet tidligere års saldi er blevet udlignet.

Fsva. kortfristede gældsposter er der primo 2009 store udestående leverandørregninger grundet særudstillingernes fordeling henover året, og der var i starten af 2009 store omkostninger forbundet hermed.

Posten "igangværende arbejder for fremmed regning" er udtryk for de indhentede fondsmidler, der udgør en forudsætning for museets afholdelse af særudstillingerne. Posten vedr. ultimo 2009 er udtryk fondsmidler, som er modtaget i 2009, men som skal afvikles i forbindelse med særudstillingsvirksomheden i 2010.

3.4. Egenkapitalforklaring

Tabel 10: Egenkapitalforklaring

1000 kr., løbende priser note:	2008	2009
Egenkapital primo R-året	290,8	-233,7
Startkapital primo	438,0	438,0
+Ændring i startkapital	0,0	0,0
Startkapital ultimo	438,0	438,0
Opskrivninger primo	0,0	0,0
+Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
Opskrivninger ultimo	0,0	0,0
Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
+Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
Reserveret egenkapital ultimo	0,0	0,0
Overført overskud primo	-147,2	-671,7
+Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0
+Regulering af det overførte overskud	0,0	0,0
+Overført fra årets resultat	-524,5	519,1
- Bortfald af årets resultat	0,0	0,0
- Udbytte til staten	0,0	0,0
Overført overskud ultimo	-671,7	-152,6
Egenkapital ultimo R-året	-233,7	285,4

3.5. Opfølgning på likviditetsordningen

Tabel 11: Udnyttelse af låneramme

1000 kr., løbende priser	2009
Sum af saldo på FF4 og FF6 pr. 31. december 2009	47311,3
Låneramme pr. 31. december 2009	54800,0
Udnyttelsesgrad i procent	86,3%

3.6. Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 12: Opfølgning på lønsumsloft [§ 21.33.25.]

1000 kr., løbende priser	2009
Lønsumsloft FL	6800,0
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	7800,0
Lønforbrug under lønsumsloft	8898,2
Difference	-1098,2
Akkumuleret opsparing ultimo 2008	0,0
Akkumuleret opsparing ultimo 2009	-1098,2

Ved TB er der påført lønsummen 1,0 mio. kr. fra omstillingspuljen.

I forhold til Resultatopgørelsen fremkommer en difference på knapt mio. kr. 1,1. Den dækkes af henholdsvis særlig bevillingsbestemmelse i Finansloven vedr. konto 21.33.25., hvorefter "Ordrupgaard har adgang til at forøge lønsummen i forbindelse med særudstillingsvirksomhed og andre særarrangementer" samt forbrug af resultatkontraktmidler.

3.7. Bevillingsregnskabet

Tabel 13: Bevillingsregnskab (§ 21.33.25.)

1000 kr., løbende priser	<i>Regnskab</i> 2008	<i>Budget</i> 2009	<i>Regnskab</i> 2009	<i>Difference</i>	<i>Budget</i> 2010
Nettoudgiftsbevilling	-13300,0	-14700,0	-14700,0	0,0	-14200,0
Nettoforbrug af reservation	-200,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Indtægter	-9187,1	-5600,0	-8550,4	2950,4	-8200,0
Indtægter i alt	-22687,1	-20300,0	-23250,4	2950,4	-22400,0
Udgifter	23211,5	19800,0	22731,3	-2931,3	22240,0
Årets resultat	524,4	-500,0	-519,1	19,1	-160,0

Finansåret 2008 afsluttedes for Ordrupgaards vedkommende med et akkumuleret merforbrug på kr. 671.703,26 ifølge bevillingsafregningen. Ordrupgaard havde derfor fra årets start nogle store udfordringer mht. at gennemføre besparelser, der skulle tage højde for dette merforbrug. Fsva. finansåret 2009 besluttede museet, at besparelserne skulle opnås ved driftsbesparelser og naturlig afgang og dermed undgå en situation med fyringer.

Museet indførte et totalt stop for alle ikke-budgetterede udgifter og opretholdt udelukkende omkostninger, der var nødvendige for museets drift. Som en kortsigtet foranstaltning blev alle vedligeholdelsesudgifter skåret væk. Ligeledes skulle alle omkostninger godkendes af hhv. direktøren og controlleren inden disponering. Ved denne ekstraordinære, meget stramme økonomistyring, blev det muligt for museet, at opnå et positivt årsresultat på kr. 519.065,92.

For det kommende finansårs, 2010, vedkommende, vil museet fortsat skulle implementere en stram økonomistyring, ligesom differencen mellem merforbruget i 2008 og besparelsen opnået i 2009, vil blive indarbejdet som besparelse i budgettet for 2010.

Ordrupgaard finder på baggrund af den stramme økonomistyring og det opnåede mindreforbrug på kr. 519,065,92 det samlede resultat for 2009 for tilfredsstillende.

4. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Ordrupgaard, cvr.nr. 67 11 75 14, er ansvarlig for: 21.33.25 Ordrupgaard (driftsbev) og 21.33.77 Ordrupgaard, national ejendom (Anlægsbev.), herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2009.

Påtegning

Der tilkendes gives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målråporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis.
3. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Ordrupgaard, dato 09.april 2010

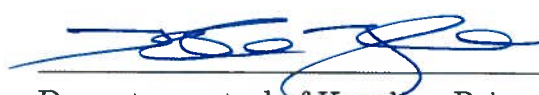
Kulturministeriet, dato ~~12~~ 12 april 2010

Underskrift



Direktør Anne Birgitte Fonsmark

Underskrift



Departementschef Karoline Prien
Kjeldsen

5. Bilag til årsrapporten

Note 2: Immaterielle anlægsaktiver

1000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Primobeholdning	0,0	0,0	0,0
Opskrivning	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 1.1.2009 (før afskr.)	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2009 (før afskr.)	0,0	0,0	0,0
Akk. afskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akk. nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2009	0,0	0,0	0,0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Afskrivningsperiode/år	antal år	antal år	

	Udviklingsprojekter under opførelse
Primosaldo pr. 1.1 2009	345,2
Tilgang	0,0
Nedskrivninger	0,0
Afgang	0,0
Kostpris pr. 31.12.2009	345,2

Note 3: Materielle anlægsaktiver

1000 kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primobeholdning	68415,0	0,0	0,0	0,0	3177,1	71592,1
Opskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 1.1.2009 (før afskr.)	68415,0	0,0	0,0	0,0	3177,1	71592,1
Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0	57,8	57,8
Afgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2009 (før afskr.)	68415,0	0,0	0,0	0,0	3234,9	71649,9
Akk. afskrivninger	5349,0	0,0	0,0	0,0	2721,2	8070,2

Akk. nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akk. af- og nedskrivninger						
31.12.2009	5349,0	0,0	0,0	0,0	2721,2	8070,2
Regnskabsmæssig værdi pr.						
31.12.2009	63066,0	0,0	0,0	0,0	513,7	63579,7
Årets afskrivninger	1305,6	0,0	0,0	0,0	345,0	1650,6
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	1305,6	0,0	0,0	0,0	345,0	1650,6
Afskrivningsperiode/år	50	antal år	antal år	antal år	3	

	I gang- værende arbejder for egen regning
Primosaldo pr. 1.1. 2009	0,0
Tilgang	0,0
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdige materielle anlægsaktiver	0,0
Kostpris pr. 31.12.2009	0,0

Bilag 3b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (u.k. 97)

Løbende priser, 1000.kr.	Modtagne tilskud	Udgift
Bevaringsmidler	500,0	400,0
Overført til 2010	0,0	100,0
I alt	500,0	500,0

Bilag 8

Oversigt over budget og anvendelse af midler fra Formidlingspuljen

Tusind. kr., 2009 priser	Budget 2009	Regnskab 2009	Afvigelse 2009	Budget 2010
Projekt				
Løn formidling	300,0	300,0	0,0	300,0
offentlig omvisninger	125,0	125,0	0,0	125,0
Vagt og sikkerhed	350,0	350,0	0,0	350,0
Varme, el samt rep. Af ny bygning	225,0	225,0	0,0	225,0
Evt. budgetteret videreførsel				0,0
I alt	1000,0	1000,0	0,0	1000,0